

# **RENCANA STRATEGIS (RENSTRA)**

## **Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat**

**2017-2021**



**LEMBAGA PENELITIAN DAN  
PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT  
(LPPM)**

**STIA LPPN PADANG YAYASAN PEMBINA  
GENERASI PENERUS  
(YPGP) PADANG**

**2017**

**RENCANA STRATEGIS  
PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA  
MASYARAKAT  
LEMBAGA PENELITIAN DAN  
PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT  
STIA LPPN PADANG  
2017-2021**

Disusun oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat  
Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi LPPN Padang  
Jl. Seberang Padang No.1/13 Padang Sumatera Barat

**Pengarah** : **Ir. Yenni Jufri, M.Si**  
**Ketua** : **F. Yasmeari, S.Sos, M.M.M.Si**  
**Sekretaris** : **Rini Parmila Yanti, S.Pd, M.Si**

## **KATA PENGANTAR**

Terlebih dahulu kami tim penulis memanjatkan puji dan syukur ke hadirat Allah SWT karena dengan izinNya jugalah Rencana Strategis (Renstra) 2017-2021 Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM) ini dapat disusun. Renstra penelitian dan pengabdian masyarakat ini merupakan strategi, rencana kerja dan rencana kegiatan LPPM STIA LPPN Padang sebagai salah satu institusi yang menunjang kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat dalam upaya mendukung Rencana Induk Pengembangan (RIP) STIA LPPN Padang . Dengan tersusunnya Renstra Penelitian dan Pengabdian Masyarakat 2017-2021 diharapkan nantinya kinerja LPPM STIA LPPN Padang semakin baik untuk mewujudkan visi dan misi LPPM yang telah ditetapkan.

Semoga Renstra 2017-2021 Penelitian dan Pengabdian Masyarakat LPPM STIA LPPN Padang ini bermanfaat dan dapat digunakan sesuai dengan tujuan dan kebutuhan. Kami tim penyusun mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu proses penyusunan Renstra 2017-2021 Penelitian dan Pengabdian Masyarakat ini. Kritikan, saran dan masukan yang bersifat membangun sangat kami harapkan demi penyempurnaan Renstra 2017-2021 Penelitian dan Pengabdian Masyarakat LPPM STIA LPPN Padang .

Padang,  
Ketua LPPM STIA LPPN Padang  
ttd

**F.Yasmeardi,S.Sos,M.M.M.Si**

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ii</b>
<b>BAB I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Arah Kebijakan.....	1
1.2. Sejarah LPPM .....	3
1.3. Visi dan Misi LPPM .....	3
1.4. Tujuann.....	4
1.5. Sasaran LPPM Bidang Penelitian dan Pengabdian Masyarakat ....	4
1.6. Organisasi LPPM STIA LPPN Padang .....	12
<b>BAB II. EVALUASI DIRI.....</b>	<b>13</b>
2.1. Pengantar .....	13
2.2. Peran Lembaga Penelitian Pengabdian Masyarakat .....	13
2.3. Capaian Kinerja Lembaga Penelitian Pengabdian Masyarakat .....	13
2.4. Potensi Yang Dimiliki.....	14
<b>BAB III. SWOT ANALISIS .....</b>	<b>16</b>
3.1. Kekuatan .....	16
3.2. Kelemahan.....	16
3.3. Peluang .....	17
3.4. Ancaman.....	17
<b>BAB IV. STRATEGI dan RENCANA PROGRAM .....</b>	<b>18</b>
4.1. Rencana Program Bidang Penelitian .....	18
4.2. Rencana Program Bidang Pengabdian kepada Masyarakat.....	19
4.3. Rencana Program Bidang Kerjasama .....	20
4.4. Rencana Program Bidang Sistem Informasi dan Publikasi .....	21
<b>BAB V. RENCANA IMPLEMENTASI.....</b>	<b>22</b>

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1. Arah Kebijakan**

Lembaga Penelitian Pengabdian Masyarakat (LPPM) STIA LPPN Padang merupakan institusi pelaksana terdepan dalam pengembangan di bidang penelitian dan pengabdian masyarakat. LPPM dituntut untuk berperan aktif dalam mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dengan meningkatkan daya saing bangsa dengan kegiatan riset dan pengabdian masyarakat sehingga dapat memberikan kontribusi dalam upaya menyelesaikan masalah masyarakat bangsa dan masyarakat dunia.

STIA LPPN Padang sebagai lembaga pendidikan tinggi yang komprehensif memiliki berbagai disiplin ilmu pengetahuan. LPPM merupakan salah satu bagian dari STIA LPPN Padang harus dapat memberikan dukungan agar tercapainya arah pengembangan kebijakan yang telah ditetapkan. Dukungan yang diberikan oleh LPPM sebagai institusi yang melaksanakan penelitian dan pengabdian masyarakat maka LPPM harus menghasilkan penelitian sesuai dengan prioritas nasional, menjamin pengembangan penelitian unggulan, meningkatkan mutu penelitian yang relevan bagi masyarakat, meningkatkan karya ilmiah dosen dalam jurnal internasional. Selanjutnya LPPM dalam bidang pengabdian masyarakat harus mampu menciptakan inovasi teknologi, mampu melakukan alih teknologi dan mampu melakukan pengentasan kemiskinan.

LPPM STIA LPPN Padang dalam mengelola penelitian dan pengabdian masyarakat berdasarkan standar yang telah ditetapkan oleh Direktorat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (Ditlitabmas) Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Riset dan Teknologi meliputi :

- Standar arah, kegiatan penelitian mengacu pada Rencana Induk Pengembangan (RIP) STIA LPPN Padang .
- Standar proses, kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat direncanakan, dilakukan, dikendalikan dan ditingkatkan sesuai dengan sistem peningkatan mutu penelitian dan pengabdian masyarakat yang berkelanjutan.
- Standar hasil, kegiatan penelitian memenuhi kaedah ilmiah universal, didokumentasikan, didesiminasikan melalui forum ilmiah di tingkat nasional dan internasional serta dapat di pertanggungjawabkan. Standar hasil pengabdian

masyarakat harus berhasil menciptakan inovasi teknologi untuk mendorong ekonomi dan memenuhi kebutuhan masyarakat.

- Standar kompetensi, kegiatan penelitian dilakukan oleh peneliti yang kompeten di bidangnya sedangkan untuk kegiatan pengabdian masyarakat dilakukan dari hasil penelitian yang sesuai dengan kaedah ilmiah.
- Standar pendanaan, kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat dilakukan melalui mekanisme kompetensi yang didasarkan pada prinsip otonomi dan akuntabilitas.
- Standar sarana dan prasarana, kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat didukung oleh sarana dan prasarana yang mampu menghasilkan temuan ilmiah dan solusi masalah dalam masyarakat.
- Standar *outcome*. Kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat harus berdampak positif pada pembangunan masyarakat bangsa dan negara di berbagai sektor.

Sejalan dengan peran aktif yang diemban oleh LPPM dalam mendukung visi, misi STIA LPPN Padang maka LPPM memiliki tugas yang diemban sebagai berikut :

- Menentukan arah penelitian dan pengabdian masyarakat
- Melakukan monitoring dan evaluasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian masyarakat
- Mengkoordinasikan penelitian di bidang ilmu pengetahuan, teknologi dan atau seni
- Mengkoordinasikan penelitian untuk mengembangkan konsepsi pembangunan nasional, wilayah dan atau daerah melalui kerjasama antar perguruan tinggi dan atau badan lain baik di dalam dan di luar negeri.
- Melakukan kegiatan penyebarluasan hasil penelitian melalui publikasi ilmiah
- Mengkoordinasikan penerapan hasil-hasil penelitian ilmu pengetahuan, teknologi dan atau seni tertentu untuk menunjang pembangunan.
- Mengkoordinasikan pelaksanaan pengabdian masyarakat untuk mengembangkan konsepsi pembangunan nasional, wilayah dan atau daerah melalui kerjasama antar perguruan tinggi dan atau badan lain baik di dalam dan di luar negeri.
- Melaksanakan inventarisasi dan pendataan semua pelaksanaan aktivitas pelaksanaan penelitian dan pengabdian masyarakat di STIA LPPN Padang

- Menghimpun para peneliti STIA LPPN Padang dalam klaster lintas disiplin ilmu.
- Melakukan koordinasi dengan program studi guna menjamin relevansi antara kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat dengan kegiatan pendidikan.
- Mengendalikan administrasi sumber daya yang diperlukan.

Agar tanggung jawab yang diemban oleh LPPM maka perlu disusun Renstra yang cerdas dan dinamis untuk kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat selama lima tahun ke depan karena Renstra sangat penting untuk menetapkan arah pengembangan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat selalu terencana dan tercapai sesuai dengan sasaran kongkrit.

## **1.2. Sejarah LPPM**

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat STIA LPPN Padang terbentuk tahun 1984 yang mengkoordinir kegiatan penelitian, pengabdian masyarakat dan publikasi ilmiah (jurnal).

## **1.3. Visi dan Misi LPPM**

Visi LPPM menjadikan LPPM terkemuka, diakui dan dipercaya oleh masyarakat tahun 2021 di bidang ilmu pengetahuan dan teknologi melalui penelitian dan pengabdian masyarakat. Sedangkan misi LPPM adalah sebagai berikut :

- Mengembangkan relevansi penelitian dan pengabdian masyarakat untuk meningkatkan mutu pendidikan, kebutuhan dunia usaha dan industri serta masyarakat pada umumnya.
- Mengembangkan payung penelitian dan pengabdian masyarakat berbasis IPTEKS
- Mengembangkan penelitian unggulan dalam penelitian, pengabdian masyarakat dan publikasi bertaraf internasional.
- Mengupayakan perolehan HKI (Hak Kekayaan Intelektual).
- Meningkatkan kualitas dan jati diri sumber daya manusia calon pimpinan masyarakat yang berwawasan jauh ke depan, memiliki sikap kewirausahaan yang kompetitif dan unggul dalam memasuki maupun menciptakan pasar kerja.
- Memberdayakan masyarakat dari keterbelakangan, mengentaskan kemiskinan dan meningkatkan kemampuan sebagai subyek pembangunan melalui proses pengembangan metode ilmiah.

#### **1.4. Tujuan**

Adapun tujuan dari LPPM STIA LPPN Padang sebagai berikut :

- Mengembangkan manajemen penelitian dan pengabdian masyarakat dalam struktur organisasi sekolah tinggi ilmu administrasi yang otonom dan manajemen yang sehat.
- Mengembangkan kualitas dan kuantitas penelitian dan pengabdian masyarakat untuk mendukung pencapaian misi yang mampu melintas wilayah nasional dan, meningkatkan akademik atmosfer serta daya saing nasional.
- Meningkatkan penelitian dan pengabdian masyarakat yang diarahkan kepada pengembangan, pemanfaatan, penuntasan permasalahan terutama yang berkaitan dengan pengembangan sumber daya manusia, sumber daya alam, teknologi, budaya dan sosial masyarakat.
- Memberikan pelayanan kepada masyarakat yang memiliki relevansi dengan bidang pendidikan yang dikembangkan.
- Menyiapkan kader bangsa melalui pengkajian dan pelatihan *leadership* dan *interpreneurship* dengan mengkolaborasikan potensi masyarakat.

#### **1.5. Sasaran LPPM Bidang Penelitian dan Pengabdian Masyarakat**

Sasaran LPPM bidang penelitian adalah sebagai berikut :

- Terwujudnya kelompok peneliti yang handal melalui pemberdayaan dosen senior bergelar Doktor sebagai tim pengembang kelompok peneliti.
- Meningkatkan jumlah perolehan HAKI
- Meningkatkan budaya meneliti dan penulisan jurnal melalui hibah kompetisi.
- Meningkatkan relevansi penelitian dengan kualitas pembelajaran dan kebutuhan masyarakat.
- Meningkatkan kapasitas dosen dalam penelitian dan penulisan karya ilmiah terakreditasi tingkat nasional dan internasional.
- Meningkatkan kapasitas dosen dalam meneliti melalui hibah kompetensi
- Meningkatkan relevansi penelitian dengan kualitas pembelajaran dan kebutuhan masyarakat.

Sasaran LPPM dalam bidang pengabdian masyarakat adalah sebagai berikut :

- Terwujudnya kelompok pengabdian masyarakat yang handal melalui pemberdayaan dosen senior bergelar Doktor sebagai tim kelompok pengabdian masyarakat.
- Meningkatkan jumlah perolehan HAKI.
- Meningkatkan budaya pengabdian masyarakat berdasarkan hasil penelitian dan penulisan jurnal ilmiah.
- Meningkatkan relevansi pengabdian masyarakat dengan kualitas pembelajaran dan kebutuhan masyarakat.
- Meningkatkan kapasitas dosen dalam pengabdian masyarakat melalui hibah kompetensi.
- Mengembangkan terciptanya inovasi teknologi untuk mendorong pembangunan ekonomi dan pembangunan masyarakat disemua strata dan diberbagai sektor.

Untuk lebih rincinya topik riset unggulan prodi yang ada di STIA LPPN Padang adalah sebagai berikut :

## **10. Program Studi S1 Administarasi Negara**

## **11. Program Studi S1 Administrasi Niaga**

### **1.6. Organisasi LPPM STIA LPPN Padang**

**Pengarah** : **Ir. Yenni Jufri,M.Si**  
**Ketua** : **F.Yasmeardi,S.Sos,M.M.M.Si**  
**Sekretaris** : **Rini Parmila Yanti,S.Pd,M.Si**

## **BAB II EVALUASI DIRI**

### **2.1. Pengantar**

Evaluasi diri merupakan analisis yang dilaksanakan oleh LPPM STIA LPPN Padang untuk menjelaskan dan mendeskripsikan tentang capaian yang telah terjadi selama ini di STIA LPPN Padang saat ini. Evaluasi ini juga mendeskripsikan kesenjangan antara situasi saat ini dengan rencana masa depan yang diinginkan. Hasil evaluasi diri ini menjadi pedoman strategis yang perlu diperhatikan untuk mencapai visi misi yang telah ditetapkan. Dalam evaluasi ini dijelaskan peran LPPM, capaian kinerja dan potensi yang dimiliki institusi.

### **2.2. Peran Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.**

LPPM STIA LPPN Padang berperan sebagai fasilitator dan koordinator berbagai kegiatan penelitian dan pengabdian yang berada di bawah lingkup STIA LPPN Padang .

LPPM STIA LPPN Padang telah menunjukkan peran yang cukup signifikan dalam kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat di Kabupaten/Kota di wilayah Sumatera Barat. Kegiatan penelitian dan pengabdian yang dilakukan berkaitan erat dengan program studi yang ada di lingkup STIA LPPN Padang . Lembaga dan masyarakat Sumatera Barat telah merasakan manfaat kehadiran LPPM STIA LPPN Padang melalui riset dan pengabdian yang telah dilakukan. Adapun beberapa lembaga yang telah menjalin kerjasama dengan LPPM STIA LPPN Padang diantaranya Perguruan Tinggi, Perusahaan, Pemerintah daerah dan masyarakat umum secara keseluruhan.

Hasil kegiatan pengabdian yang dilakukan dosen STIA LPPN Padang ada yang telah memperoleh Paten dan diakui sebagai Hak Kepemilikan Intelektual (HAKI) dan telah memberi manfaat dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi. Begitu juga dengan penelitian yang dilakukan oleh dosen STIA LPPN Padang telah membantu meningkatkan pengetahuan lembaga terkait dan masyarakat. Termasuk hasil penelitian tersebut telah bermanfaat untuk pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi sesuai dengan program studi yang ada di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi.

### 2.3. Capaian Kinerja

Capain yang telah dilakukan LPPM STIA LPPN Padang saat ini cukup baik dan perlu pengembangan lebih lanjut pada tahun berikutnya.

- a. Dosen STIA LPPN Padang ada yang telah memiliki buku ber ISBN : 0
- b. Dosen STIA LPPN Padang telah melakukan Publikasi ilmiah dalam bentuk jurnal ber ISBN : 5
- c. Dosen STIA LPPN Padang telah mengikuti seminar internasional dan nasional: 14
- d. Ada dosen yang telah memiliki HAKI : 0

Sumber dana penelitian dosen STIA LPPN Padang berasal dari dana Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi LPPN Padang, dana pribadi dan dari Dikti. Adapun perincian dosen yang mendapat dana dari dikti adalah sebagai berikut:

No	Penelitian			Pengabdian		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
<b>DIKTI</b>	0	0	0	0	0	0
<b>STIA LPPN PADANG</b>	24	24	24	24	24	24
<b>JUMLAH</b>	24	24	24	24	24	24

### 2.4. Potensi yang dimiliki

#### a. Potensi bidang penelitian dan pengabdian masyarakat

Dengan akreditasi B pada STIA LPPN Padang, menjadi peluang dan kesempatan untuk mengembangkan penelitian dan pengabdian dengan lintas ilmu dari dosen yang berasal dari berbagai program studi.

#### b. Potensi bidang SDM

Jumlah dosen dari 2 program studi merupakan potensi bagi LPPM untuk melaksanakan penelitian dan pengabdian. STIA LPPN Padang memiliki dosen yang aktif melaksanakan penelitian dan pengabdian. Sebagian besar dana penelitian dosen tersebut berasal dari dana Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi LPPN Padang dan ada 5

kegiatan penelitian yang sudah dimasukkan ke DIKTI serta 5 kegiatan pengabdian yang sudah dikirim ke DIKTI. Adapun jumlah dosen dapat dilihat dalam tabel berikut:

No	Program Studi	Klasifikasi Pendidikan		Klasifikasi Fungsional			
		S2	S3	Tenaga Pengajar	Asisten Ahli	Lektor	Lektor Kepala
1	S1 Administrasi Negara	16	1		5	10	1
2	S1 Administrasi Niaga	8	1	1	1	6	

#### **c. Potensi bidang sarana dan prasarana**

STIA LPPN Padang berada di tengah kota memudahkan para dosen untuk melakukan perjalanan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. STIA LPPN Padang memiliki laboratorium computer yang dapat digunakan untuk melaksanakan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Beberapa program studi memiliki laboratorium. STIA LPPN Padang juga memiliki tanah seluas yang dapat digunakan sebagai tempat percobaan melakukan penelitian.

#### **d. Potensi Struktur Organisasi**

Struktur organisasi STIA LPPN Padang tidak terlalu lebar sehingga pengambilan keputusan dapat dilakukan secara tepat dan cepat.

## **BAB III**

### **SWOT Analisis**

Evaluasi diri dianalisis dengan analisis SWOT dengan prinsip analisis apakah kekuatan (*Strengths*) sebagai faktor internal yang dimiliki LPPM telah dipergunakan untuk menangkap peluang (*opportunities*) dan mengantisipasi ancaman/tantangan (*Threats*) sebagai faktor eksternal, dan apakah kelemahan (*Weaknessess*) sebagai faktor internal yang dimiliki dapat dipergunakan untuk memanfaatkan peluang eksternal dan menghindari ancaman eksternal. Adapun penjabaran dari analisis SWOT adalah sebagai berikut:

#### **Kekuatan:**

1. Komitmen dan kebijakan STIA LPPN Padang di bidang penelitian dan pengabdian
2. Keberadaan Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat
3. Ketrampilan pengoperasian berbagai instrument penelitian dan alat analisis cukup memadai.
4. Struktur organisasi yang sederhana dan terdesentralisasi
5. Adanya kerjasama dengan berbagai Perguruan Tinggi didalam dan luar negeri serta instansi di tingkat kabupaten/kota dan provinsi.

#### **Kelemahan**

1. Keterbatasan pendanaan penelitian dan pengabdian,
2. Kuantitas dan mutu kegiatan penelitian dan pengabdian masih perlu ditingkatkan
3. Peningkatan ketrampilan dosen dalam mengakses hibah penelitian dan pengabdian eksternal masih perlu ditingkatkan
4. Penataan beban kerja dosen, sebagai pengajar dan peneliti/pengabdian masih perlu disempurnakan
5. Pemanfaatan Sistem Informasi dan Teknologi belum optimal
6. Sistem informasi kurang didukung SDM memadai sehingga kekinian dan kelengkapan data kurang memadai
7. lemahnya kontinuitas kerjasama dengan PT lain dan instansi lain dalam hal penelitian dan pengabdian

## **Peluang**

1. Kebijakan desentralisasi penelitian Direktorat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.
2. Berbagai skema hibah penelitian dan pengabdian, misalnya dari Direktorat Pendidikan Tinggi, Kementerian Riset dan Teknologi dan berbagai perusahaan swasta melalui tanggung jawab Corporate Social Responsibility-nya.
3. Memungkinkan seleksi secara adil kompetitif
4. Terbangun relasi dengan berbagai stakeholders dengan bagus
5. Tawaran dan kesempatan kerjasama cukup banyak
6. Perkembangan teknologi informasi yang dapat meningkatkan kualitas penelitian
7. kondisi budaya masyarakat yang sangat unik yang dapat menjadi sumber permasalahan penelitian dan pengabdian.

## **Ancaman**

1. Peningkatan jumlah dan kualitas dari kompetitor dalam/ luar negeri dengan kualifikasi kompetitif
2. Dinamika perubahan peraturan di tingkat nasional, yang harus terus *diupdate*
3. Kompetisi dengan Perguruan Tinggi lain, sebagai konsekuensi peraturan dan kebijakan penelitian di tingkat nasional
4. Batasan untuk ilmu-ilmu social

## **BAB IV**

### **STRATEGI, dan RENCANA PROGRAM**

Dari analisis SWOT menunjukkan bahwa LPPM memiliki kondisi yang baik untuk menggunakan kekuatan internalnya dan dipergunakan untuk memanfaatkan peluang eksternal, mengatasi kelemahan internal dan menghindari ancaman eksternal maka strategi yang digunakan adalah :

1. Peningkatan terus-menerus kuantitas, kualitas dan loyalitas sumber daya manusia termasuk alokasi waktu untuk penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
2. Perluasan jaringan kerjasama dengan lembaga-lembaga di pusat kekuasaan, bisnis dan pusat sumber daya, misalnya lembaga-lembaga nasional dan internasional.
3. Meningkatkan ekspose media massa untuk STIA LPPN Padang dan LPPM STIA LPPN Padang .
4. Alokasi sumber daya untuk LPPM yang lebih besar dengan berpegang pada azas *good governance*.
5. Meningkatkan pembentukan kelompok-kelompok peneliti (*Research group*).
6. Mengoptimalkan pemanfaatan Sistem Informasi dan Teknologi

Sejalan dengan strategi yang dilakukan maka program ditujukan untuk mengakselerasi kinerja penelitian dalam upaya meningkatkan kualitas penelitian adalah sebagai berikut :

#### **4.1. Rencana Program Bidang Penelitian:**

- a. Pemberdayaan Dosen senior bergelar doktor sebagai pengembang kelompok peneliti.
- b. Meningkatkan kuantitas dan kualitas penelitian dosen melalui berbagai dukungan dan pelatihan untuk memperoleh dana hibah penelitian.
  - 1) Melakukan workshop metodologi penelitian dana hibah
  - 2) Meningkatkan keberhasilan proposal dalam mengakses hibah penelitian
  - 3) Seminar usulan penelitian hibah
  - 4) Seminar hasil penelitian hibah
- c. Meningkatkan penelitian internal Perguruan Tinggi dengan keterlibatan mahasiswa
- d. Meningkatkan kapasitas dosen dalam penelitian dan penulisan karya ilmiah nasional dan internasional.

- 1) *Workshop* penelitian nasional dan internasional.
  - 2) *Workshop* penulisan karya ilmiah nasional dan internasional
  - 3) Melaksanakan seminar ilmiah nasional dan internasional hasil penelitian.
- e. Mengupayakan perolehan HKI.
- 1) Pemetaan hasil riset yang layak diusulkan mendapatkan HKI.
  - 2) Pengusulan untuk pemberian dana proses pengajuan HKI dari Institusi.
  - 3) Meningkatkan hasil riset untuk mendapatkan lisensi.
- f. Mengembangkan materi dan proses pembelajaran berdasarkan hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
- 1) Memanfaatkan hasil penelitian untuk kepentingan bahan ajar.
  - 2) Peningkatan buku ajar dan buku teks.
- g. Meningkatkan peran koordinasi LPPM di bidang penelitian dengan Program Studi dan unit kerja lainnya.
- 1) Menata ulang unit-unit penelitian, baik secara struktural maupun fungsional dalam koordinasi dengan LPPM
  - 2) Mengadakan pertemuan reguler antar LPPM dengan Program Studi dan unit kerja lainnya.
  - 3) Mengkoordinir penelitian dengan pihak luar,

#### **4.2. Rencana Program Bidang Pengabdian kepada Masyarakat**

- a. Pemberdayaan Dosen senior bergelar doktor sebagai pengembang kelompok pengabdian kepada masyarakat.
- b. Meningkatkan kuantitas dan kualitas pengabdian kepada masyarakat melalui berbagai dukungan dan pelatihan untuk memperoleh dana hibah pengabdian kepada masyarakat
  - 1) Melakukan workshop metodologi PkM dana hibah
  - 2) Meningkatkan keberhasilan proposal dalam mengakses hibah PkM
- c. Meningkatkan budaya kompetensi pengabdian berdasarkan hasil penelitian dan penulisan jurnal ilmiah.
  - 1) Workshop pengabdian kepada masyarakat di tingkat nasional
  - 2) Melaksanakan seminar ilmiah nasional dan internasional hasil pengabdian kepada masyarakat.
- d. Mengembangkan pusat-pusat pelayanan pengembangan bertaraf nasional berbasis kearifan lokal yang mampu memenuhi dan memberikan solusi masalah yang dibutuhkan masyarakat baik di tingkat Institusi maupun Program Studi

- 1) Menyelenggarakan pelatihan sesuai dengan kebutuhan masyarakat,
  - 2) Kegiatan konsultatif bagi masyarakat luar STIA LPPN Padang
- e. Mengembangkan materi dan proses pembelajaran berdasarkan hasil-hasil pengabdian kepada masyarakat
- 1) Memanfaatkan hasil pengabdian kepada masyarakat untuk kepentingan bahan ajar.
  - 2) Peningkatan teknologi tepat guna, inovasi teknologi, modul, prototipe, desain, karya seni, rekayasa sosial.
- f. Meningkatkan peran koordinasi LPPM di bidang pengabdian kepada masyarakat dengan Program Studi dan unit kerja lainnya.
- 1) Menata ulang unit-unit pengabdian kepada masyarakat, baik secara struktural maupun fungsional dalam koordinasi dengan program studi dan unit kerja lainnya.
  - 2) Mengadakan pertemuan reguler antar LPPM dengan Program Studi dan unit kerja lainnya

#### **4.3. Rencana Program Bidang Kerjasama**

- a. Meningkatkan kerjasama dengan lembaga mitra baik di tingkat regional dan nasional di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- b. Melanjutkan kerjasama dengan berbagai instistusi, dengan mendorong para peneliti/pengabdi melakukan kunjungan, menghadiri pertemuan ilmiah dan berbagai kegiatan lain seperti menjadi editor, pembicara kunci dalam pertemuan ilmiah, pengajar tamu, seminar/konferensi, forum temu mitra, forum diskusi kajian aktual, pameran hasil-hasil penelitian, serta penerbitan jurnal ilmiah dsb.
- c. Mengembangkan lebih lanjut dan menunjukkan manfaat kerjasama pada pemerintah daerah dan kalangan perusahaan, yang mungkin bisa menyediakan pendanaan untuk kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
- d. Meningkatkan kemampuan untuk menjawab tawaran hibah dan kerjasama dengan koordinasi internal yang lebih kuat.

#### **4.4. Rencana Program Bidang Sistem Informasi dan Publikasi**

- a. Menyusun tata kelola LPPM
- b. Menerbitkan dan meningkatkan mutu jurnal atau majalah ilmiah (terakreditasi nasional) sebagai media penyebarluasan hasil penelitian.
- c. Sosialisasi program kerja LPPM kepada Sivitas Akademika.
- d. Meningkatkan publikasi kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat melalui *website* STIA LPPN Padang dan media massa.

## BAB V RENCANA IMPLEMENTASI

Rencana implementasi program dirancang secara bertahap dengan waktu dan dievaluasi berdasarkan capaian kinerja dengan indikator tertentu untuk masing-masing rencana program sebagai berikut :

No.	RENCANA KEGIATAN / PROGRAM		DASAR/ 2016	TARGET CAPAIAN PADA TAHUN					
	URAIAN	UNIT		2017	2018	2019	2020	2021	
1.	Pemberdayaan Guru Besar dan dosen senior bergelar doktor sebagai pengembang kelompok peneliti dan pengabdian.								
		Implementasi	%	2	2	3	3	3	4
		Jumlah Dosen Berkualifikasi S3	Jml	2	2	3	3	3	4
2.	Pengembangan pusat penelitian dan pusat pelayanan pengembangan bertaraf internasional berbasis kearifan lokal yang mampu memenuhi dan memberikan solusi masalah yang dibutuhkan masyarakat baik di tingkat Universitas maupun Fakultas.								
		Jumlah Proposal Penelitian	Jml	24	26	26	28	30	30
		Jumlah Proposal Pengabdian	Jml	24	26	26	28	30	30
3.	Meningkatkan jumlah perolehan HKI Pemetaan hasil riset yang layak diusulkan mendapatkan HKI								
		Jumlah HKI /tahun	Jml			1	1	2	2
		Jml Penelitian Swadana	Jml						
		Jml PKM Swadana	Jml						
	Pengusulan untuk pemberian dana proses pengajuan HKI dari Universitas.								
		Implementasi	%			6	7	8	8
		Meningkatkan hasil riset untuk mendapatkan lesensi		4	5	5	6	6	6
		Implementasi	%						
4.	Meningkatkan kerjasama Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan lembaga internasional								
	Pemantapan dan peningkatan jejaring dengan lembaga internasional dibidang penelitian.								
		Jumlah jejaring /tahun	Jml	3	4	4	5	5	6
	Pemantapan dan peningkatan kerjasama dengan lembaga mitra kerjasama baik nasional maupun internasional								
		Jumlah Jejaring /tahun							
5.	Peningkatan publikasi internasional								
		Meningkatkan aktivitas akses hasil penelitian dan pengabdian kepada							

No.	RENCANA KEGIATAN / PROGRAM			DASAR/ 2016	TARGET CAPAIAN PADA TAHUN				
	URAIAN	UNT			2017	2018	2019	2020	2021
		masyarakat pada publikasi terakreditasi ditingkat nasional maupun internasional							
		Dosen /tahun	%	4	6	7	7	8	8
		Jumlah dosen mengikuti seminar	Jml	6	7	7	8	8	8
		Jumlah penelitian yang dipublikasikan pada jurnal internasional	Jml	4	5	5	5	6	7
		Jumlah publikasi Penelitian dan PPM melalui expose	Jml	5	6	6	7	8	8
		Pemberian penghargaan atau insentif bagi publikasi internasional baik oral/poster							
		Implementasi	%						
6.	<b>Pengembangan jurnal elektronik internasional dalam website internasional maupun website UB.</b>								
		Upload jurnal dari hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat ke website internasional dan website UB.			1	1	2	2	3
		Jml upload jurnal/tahun	Jml						
		Jml jurnal yang terakreditasi	Jml	3	4	4	6	6	7
7.	<b>Peningkatan budaya peneliti dan pengabdian serta penulisan jurnal melalui hibah secara kompetisi.</b>								
		Melaksanakan seminar ilmiah internasional hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat			2	3	5	5	7
		Frekuensi /tahun	Jml						
		Melaksanakan penulisan artikel ilmiah internasional				6	7	7	8
		Frekuensi /tahun	Jml						
		Meningkatkan dana hibah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat							
		Penelitian Unggulan Utama	Judul						
		Penelitian Unggulan Dasar ( PHB)	Judul						
		Penelitian Unggulan Terapan (Fundamental)	Judul						
		Unggulan Madya	Judul				4	4	7
		Unggulan Pemula	Judul				10	10	12
		Penelitian Unggulan Kerjasama Industri (RAPID)	Judul			2	2	3	4
		Penelitian Desertasi Doktor	Judul	1	1	1	2	3	3
		Penelitian Pascasarjana	Judul	4	2	3	10	10	11
		Jumlah hasil penelitian hibah kompetensi	Judul				4	4	5
		Penelitian Kerjasama Antar Lembaga	Judul	1	1	1	2	2	3
		Penelitian Stranas	Judul						
		Penelitian Kerjasama LuarNegeri	Judul		1	1	2	3	3
		Penelitian Unggulan Stranas	Judul					2	2
		Penelitian MP3EI	Judul						
		Penelitian PHKI	Judul						

No.	RENCANA KEGIATAN / PROGRAM			DASAR/ 2016	TARGET CAPAIAN PADA TAHUN					
	URAIAN				UNT	2017	2018	2019	2020	2021
			Penelitian RISTEK	Judul		1		1	2	2
			Penelitian KKP3N	Judul		2		2	2	3
			Ipteks Bagi Masyarakat (IbM)	Judul						
			Ipteks Bagi Kewirausahaan (IbK)	Judul	1	1	1	1	1	1
			Ipteks Bagi Produk Ekspor (IbPE)	Judul						
			Ipteks Bagi Inovasi dan Kreativitas Kampus (IbIKK)	Judul	2	1	2	2	4	4
			IPTEKDA LIPI	Judul						
8.	<b>Meningkatkan relevansi penelitian dengan kualitas pembelajaran dan pengabdian kepada masyarakat.</b>									
			Memanfaatkan hasil penelitian untuk kepentingan integrasi bahan ajar.							
			Implementasi	%						
			Memanfaatkan hasil pengabdian kepada masyarakat untuk memenuhi kebutuhan dan memberi solusi permasalahan masyarakat.							
			Peningkatan buku ajar dan buku teks.							
			Implementasi.	Jml	10	15	20	20	25	30
			Peningkatan teknologi tepat guna, inovasi teknologi, modul, prototipe, desain, karya seni, rekayasa sosial.							
			Implementasi	Jml						
			Membentuk <i>Start up company</i> (perusahaan rintisan), dari hasil hasil penelitian.							
			Implementasi.	Jml						
			Memanfaatkan hasil hasil riset berupa buku untuk kepentingan publikasi masyarakat luas.	%						
9.	<b>Meningkatkan peran koordinasi LPPM dengan pusat pusat penelitian dan pusat pelayanan pengembangan di tingkat fakultas.</b>									
			Mengadakan pertemuan reguler antar LPPM dengan BPPM/UPPM sebulan sekali.							
			Frekuensi /tahun	Jml	4	4	5	6	6	6
			Melakukan koordinasi kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan BPPM/UPM fakultas.							
			Frekuensi /tahun	Jml	4	5	5	6	6	6
10.	<b>Peningkatan kapasitas dosen dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dan penulisan karya ilmiah internasional.</b>									
			<i>Workshop</i> penelitian dan pengabdian kepada masyarakat internasional	%		20	20	30	30	
			Frekuensi /tahun	Jml	1	1	1	1	1	1
			Jumlah dosen mengikuti program pelatihan singkat	Jml	6	10	10	10	10	12

No.	RENCANA KEGIATAN / PROGRAM			DASAR/ 2016	TARGET CAPAIAN PADA TAHUN				
	URAIAN				UNT	2017	2018	2019	2020
		Workshop penulisan karya ilmiah internasional							
		Frekuensi /tahun		Jml		1	1	1	1
		Jumlah <i>proceeding</i> hasil penelitian		Jml	2	4	6	8	10
<b>11.</b>	<b>Pengembangan <i>Interdisciplinary Research</i>.</b>								
		Membuka pusat-pusat sesuai dengan kebutuhan pengembangan							
		Jumlah pusat-pusat penelitian		Jml					
		Jumlah pusat pelayanan pengembangan		Jml					
		Mengembangkan penelitian dengan isu sesuai dengan RIB UB							
		Ketahanan Pangan		Keg					
		Ketahanan Energi		Keg					
		Kesehatan Gizi & Obat Obatan		Keg					
		<i>Agroforestry</i>		Keg					
		<i>Good Governance</i>		Keg					